

中共西昌学院委员会 文件

西学委〔2017〕78号



西昌学院管理督导工作办法

督导工作是学校党政工作的重要组成部分，是确保政令畅通、提高执行力的重要手段。为建立有效的管理督导工作机制，结合学校管理督导工作实际，特制定本办法。

一、管理督导指导思想

紧紧围绕学校党委和行政的中心工作以及各个阶段的重点工作，通过督促、检查、协调、反馈等手段，及时了解情况、反映问题，维护政令畅通，推动学校决策部署，促进学校各项事业科学发展。

二、管理督导工作原则

管理督导工作坚持围绕中心、服务大局，依法依规、客观公正，督促检查、参谋指导的原则。

三、管理督导工作范围

全校所有单位。

四、管理督导工作职权

管理督导组代表学校党委、行政行使督导职能，督查、指导各单位贯彻落实上级机关和学校党委、行政的重大决策和重要工作部署。

（一）主要职责

1. 学习国家有关教育管理理论及政策法规，不断提高督导水平。
2. 督导学校党委常委会、校长办公会及其他党政重要专项工作会议等做出的决议和重要工作部署的完成落实情况。
3. 督导学校重大决策、重大部署、重大事项的落实情况。
4. 督导各单位履行职责和目标任务落实情况。
5. 督导学校领导批（交）办事项的落实情况。
6. 围绕学校各阶段的工作重点，研究制定各阶段督导工作重点，突出主题，抓好落实。
7. 制定管理督导工作规章制度，建立健全管理督导工作流程、工作档案，编好《管理督导工作简报》。
8. 完成学校领导交办的其他工作任务。

（二）行使权力

1. 根据督导工作方案，经主管校领导同意，按有关规定查阅、复制与督导事项有关的文件、材料。
2. 要求被督导单位就督导事项作出说明并提供相关材料。
3. 就督导事项开展调查。
4. 就督导事项向学校党政领导或相关单位提出督导建议，被督导单位在规定时间内若无整改，转交相关职能部门和分管校领导处理。督导结果作为年度考核的重要依据。

五、管理督导工作要求

（一）围绕学校改革和发展大局，服从服务于学校的中心工作。

（二）遵纪守法，清正廉洁，秉公办事，做好督查督办工作。

（三）围绕学校各阶段中心工作，切实拟定督导工作方案，

经主管校领导批准，积极组织实施督导活动。

（四）加强与被督导单位之间的沟通与联系，团结协作。确保被督导单位的正常工作秩序，维护被督导单位的合法权益。

（五）定期召开督导会议，制定工作计划，研究督导任务，汇报督导情况。

（六）做好督导工作日志和相关材料的留存与归档工作。

六、管理督导工作方式

（一）听取情况汇报。

（二）查阅有关文件、档案、资料。

（三）参加被督导单位有关会议和相关活动。

（四）个别访谈或召开座谈会。

（五）进行问卷调查和测试。

（六）进行现场调查，核实有关情况。

（七）进行综合测评。

（八）其他适当方式。

七、管理督导工作程序

管理督导工作主要采取日常督导与专项督导相结合的方式。

（一）日常督导基本程序

1. 在实施日常督导中，督导员对发现的一般性问题，直接向相关单位负责人进行反馈，并交管理督导组登记备案。

2. 管理督导组对日常督导工作中发现的问题进行整理归纳，提出意见和建议，及时反馈给被督导单位。

3. 管理督导组督促被督导单位认真整改所反馈的问题。

4. 被督导单位完成整改任务后，应向管理督导组报整改情况。

（二）专项督导基本程序

1. 确定为专项督导的事项，管理督导组进行登记立项，提出拟办意见；对重大事项，报分管校领导审批后，下达专项督导通知单。

2. 管理督导组按时限要求，了解掌握工作进展，听取被督导

单位意见，做好沟通协调工作，提出指导性意见和建议，督促被督导单位按时完成督导事项。

3. 专项督导事项办结后，被督导单位应将办理情况及时书面向管理督导组和分管校领导报告。

4. 对整改的督导事项，在整改完成后，管理督导组需及时组织检查。

八、管理督导工作制度

（一）学习制度。每月组织一次集体业务学习和交流，认真组织督导员参加学校和党组织的学习活动，严格考勤和履行请假手续。定期或不定期组织督导员外出学习、交流、调研，提高认识。

（二）会议制度。每周一召开工作例会；每学期召开一次工作研讨会和一次工作座谈会；每学期末召开一次督导工作总结会。

（三）督导制度。根据不同督导事项，督导工作实行分组专人负责，采用集中与分散、常规检查与重点抽查相结合的形式开展工作，做到事事有承办，件件有落实，结果有反馈。

（四）反馈制度。管理督导工作实行一事一报，通过《管理督导工作简报》将督导工作意见、建议及时反馈给被督导单位和分管校领导，根据实际情况在一定范围内通报，并作为评价、考核单位或个人的重要参考。

九、本办法自公布之日起实施，由管理督导组负责解释。

中共西昌学院委员会
2017年10月23日



中共西昌学院委员会办公室

2017年10月23日印发